# 「主な取組」検証票

			施 策	①地域医療連携体制の構築
施策展開	2-(3)-イ	質の高い医療提供体制の充実・高度化	施策の小項目名	〇県立病院の持続的な経営の健全化と必要な医療提供体制の整 備
主な取組	収益の確保	Ę.	対応する成果指標	回復期病床数
施策の方向	・県立病院については、地域における中核的な公的医療機関としての役割に応じた安定的な医療提供ができるよう、持続的な経営の健全化と必要な医療提供体制の整備に取り組みます。			

### 1 取組の概要 (Plan)

		年度別計画				
主な取組(アクティビティ)	実施 主体			活動指標(アウトプット)		
		F	₹4	R5	R6	
診療報酬を確実に得るための診療報酬改定への 対応、DPC分析の強化、査定・返戻の縮減等によ	県	診療報酬改定への対応、DPC分析の強化、査定返戻の縮減等				
る収益の確保		入院診療単価対	入院診療単価対前年比			
		101.6%		101.6%	101.6%	
担当部課【連絡先】 病院事業局経営課	[ 098-	866-2636 ]	関連URL		_	

#### 2 取組の状況 (Do)

/1 \	∖ ਸਜ਼ਤ⊀	<b>ΆΠ</b> /	ひ が	· 北上 、	ᆙᇃ
LL.	<i>,</i>	阻し	ルル	17万・	伏況

予算事業名	県立病院医事業務強化事業					
主な財源	実施方法	R5年度 決算額	R6年度 決算見込額			
県単等	委託	19, 308	20, 074			

### 令和6年度活動内容

診療報酬改定に係る新設項目分析、入院算定業務内製化及び 診療情報管理士の業務見直し、医事業務強化チームによるレセ プト点検及び施設基準届出助言 (単位:千円)

予算事業名	県立病院医事業務	県立病院医事業務強化事業				
R7年度						
主な財源	実施方法  当初予算額					
県単等	委託	4, 611				

### 令和7年度活動計画

診療報酬を確実に得るための診療報酬改定への情報収集・分析、DPC分析の強化、レセプト点検や施設基準届出に関する助言

活動指標名	入院診療単価対前年比 R6年度		入院診療単価対前年比		R6年度				<u>活動概要</u>
	R4年度	R5年度	実績値(A)	目標値(B)	達成割合 A/B	進捗状況	算定点検について、令和6年度は16,843,300F		
実績値	103. 2%	96. 5%	101. 4%	101. 6%	99. 8%	順調	算定点検にづいて、予和6年度は10,843,300円 の請求漏れ及び7,257,640円の過剰請求防止があった。		

#### 進捗状況の判定根拠、要因及び取組の効果

医事課のみならず医師、看護師、パラメディカルの職員も含め令和6年度診療報酬改定等の勉強会や質疑応答を行うことにより、収益確保の重要性等について理解し、厚生局 が実施する適時調査に伴う診療録の記載事項や新規施設基準取得に向け主体的に取り組むなどといった意識醸成が図られた。

#### (2)これまでの改善案の反映状況

令和6年度の取組改善案	反映状況
	①プロポーザルによる委託事業者の選定基準について、賃金体制の見直しを行った。 ②県職員の内製化による医事算定の知識向上及び施設基準の見直しを行い新規届出を実施 した。 ①医事業務強化チームによる県職員及び各病院、診療所向けの勉強会を実施した。

3 取組の検証(Check)			4 取組の改善案 (Action)		
類型	内容		類型	内容	
① 県の制度、執行体制(内部要因)	①医事算定の委託業者の能力に個人差があり診療報酬請求 書点検に問題がある。 ②県職員の短期間での移動等による専門知識の希薄化や担当 職員のマンパワー不足がある。		① 執行体制の改善	①仕様書等により委託職員の賃金体制の見直しを行い熟練職員の定着を目指す。②県職員の内製化と施設基準管理システム導入による基準の見直しや適時調査対策を行う。	
	①医事業務は診療報酬の仕組み、多様な施設基準の把握など、専門知識を必要とするため、各県立病院担当者でそれぞれの知識・ノウハウを共有し、円滑な業務遂行を行う必要がある。		② 連携の強化・改善	①各県立病院医事業務担当者による勉強会等を通じ医事業 務の強化を図る。	

# 「主な取組」検証票

			施 策	①地域医療連携体制の構築
施策展開	2-(3)-イ 質(	の高い医療提供体制の充実・高度化	施策の小項目名	〇県立病院の持続的な経営の健全化と必要な医療提供体制の整 備
主な取組	費用の縮減		対応する成果指標	回復期病床数
施策の方向	・県立病院については、地域における中核的な公的医療機関としての役割に応じた安定的な医療提供ができるよう、持続的な経営の健全化と必要 な医療提供体制の整備に取り組みます。			

### 1 取組の概要 (Plan)

		年度別計画				
主な取組(アクティビティ)	実施 主体	活動指標(アウトプット)				
		R4	1	R5	R6	
材料費等の適正化、委託業務の見直し等による		材料費の適正化、委託業務の見直し				
費用の縮減	県	医療材料費率				
		20.9%		20.9%	20.9%	
担当部課【連絡先】  病院事業局経営課	[ 098-	866-2636	関連URL		_	

#### 2 取組の状況(Do)

(1)	取組の	谁挑状況
\ I /	DYNHU	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,

予算事業名	材料費縮減PRJ支援事業						
主な財源	実施方法	R5年度 決算額	R6年度 決算見込額				
県単等	委託	8, 460	8, 556				

### 令和6年度活動内容

県立病院で調達する医薬品及び診療材料に関して、本庁にて 一括交渉を行った。また、安価な製品への切替提案等を行い材 料費縮減を図った。

今和6年度の取組改善案

(単位:千円)

予算事業名	材料費縮減PRJ支援事業						
	R7年度						
主な財源	実施方法	当初予算額					
県単等	委託	9, 000					

### 令和7年度活動計画

・診療材料に関して、値上げに対する費用縮減に向けた取り 組み

反映状况

薬品卸業者評価制度に関する情報収集

活動指標名	医療材料費率	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			R6年度		<u>活動概要</u>
	R4年度	R5年度	実績値(A)	目標値(B)	達成割合 A/B	進捗状況	医薬品及び診療材料について、一括交渉を行
実績値	23. 7%	24. 6%	25. 1%	20.9%	100. 0%		い、交渉前時点と比較して年間で約1億2,300万円 の費用引下となった。

#### 進捗状況の判定根拠、要因及び取組の効果

医療の進歩に伴う高額医薬品の使用増加や原材料費の高騰による値上げ等の影響により材料費は増加したが、医薬品及び診療材料について一括交渉を行うことにより、対象品 目について前期と同品目同数量購入するものとして金額を比較すると前期比で年間で約1億2,300万円の費用縮減の効果があった。

#### (2)これまでの改善案の反映状況

けれら十及の水温吹日木	NOT THE RESERVE OF THE PERSON
	執行体制に関しては、例年とおり担当1名の体制となっている。 委託業者を通して、他院の状況等を把握し、交渉及び採用品切替等取り組みを行った。 現採用品と提案品の比較表を作成し、切替促進を行った。

3 取組の検証 (Chec	k)	4 取組の改善案 (Action)		
類型	内容	類型	内容	
	円安による輸入品の高騰、原材料費の高騰等により、ほとんどの医療材料の定価が値上げされ、併せて燃料費の高騰で輸送費の増加があり、材料費もその影響を受けた。		業界専門委託事業者との連携やベンチマーク情報等を活用し、情報収集を図り、厳しい環境下でも他施設の状況や各事業者の対応等を踏まえることができ、よりスムーズに交渉に臨めることが見込まれる。	
④ 社会・経済情勢の 変化(外部環境の変 化)	薬価については、毎年改定が始まってから、薬価縮減が継続されている。そのため、令和7年度においても不採算品となる薬品が多数あることから、薬価値引率の悪化が予想される。	⑥ 変化に対応した取 組の改善	メーカーからの情報収集などを頻回に行い、後発医薬品 への切替を促進し、薬品費の縮減に努める。	

# 「主な取組」検証票

			施 策	①地域医療連携体制の構築		
施策展開	2-(3)-イ	質の高い医療提供体制の充実・高度化	施策の小項目名	〇県立病院の持続的な経営の健全化と必要な医療提供体制の整 備		
主な取組	医師の確例	Ę.	対応する成果指標	回復期病床数		
施策の方向	・県立病院については、地域における中核的な公的医療機関としての役割に応じた安定的な医療提供ができるよう、持続的な経営の健全化と必要な医療提供体制の整備に取り組みます。					

## 1 取組の概要 (Plan)

		年度別計画				
主な取組(アクティビティ)	実施 主体			活動指標(アウトプット)		
	_;	F	R4	R5	R6	
地域の中核的な公的医療機関として急性期医療 を安定的に提供するために医師確保に取り組み、	県	他の医療機関との協力連携強化、医師募集情報の発信、各種事業による医師の安定確保				
回復期病床との機能分化を図る。	-	地域・離島医療確保モデル事業を活用した招聘医師数(累計)				
		10名		10名(20名)	10名(30名)	
担当部課【連絡先】  病院事業局管理課	[ 098-8	866-2123 ]	関連URL		_	

### 2 取組の状況 (Do)

(1) 取組の進捗状況								
予算事業名	予算事業名 地域・離島医療確保モデル事業							
主な財源	実施方法	R6年度 決算見込額						
県単等	直接実施	3, 874	4, 763					

## 令和6年度活動内容

リニューアルした病院事業局のホームページを活用し、医師 募集を積極的にアピールした。

(単位	:	千	円	ľ
(中区	٠	$\neg$		١,

予算事業名	地域・離島医療確保モデル事業				
R7年度					
主な財源	実施方法 当初予算額				
県単等	直接実施	4, 731			

## 令和7年度活動計画

ホームページを活用した医師募集の取り組みを引き続き行う。

活動指標名	地域・離島医療码 活用した招聘医館	確保モデル事業を 所数(累計)		R6年度		進捗状況	<u>活動概要</u>	
	R4年度	R5年度	実績値(A)	目標値(B)	達成割合 A/B			
実績値	27名	28名	37名	10名(30名)	100. 0%		環境を含め見学してもらい、安心して就職できる ように案内する。	

進捗状況の判定根拠、要因及び取組の効果					
ホームページをリニューアルし、アクセスしやすくした結果、招聘数の増加に繋がり目標値を上回ることができた。					
(2)これまでの改善案の反映状況					
令和6年度の取組改善案	反映状況				
○病院事業局ホームページの採用情報に関するページの集約及び不用なページ等の整理を行い、アクセスしやすくする。	〇採用情報に関するページの集約及び不用なページ等の整理を行い、アクセスしやすくした結果、招致数の増加に繋がった。				

3 取組の検証(Chec	ck)		4 取組の改善案(Ad	etion)
類型	内容		類型	内容
⑦ その他(改善余地 の検証等)	採用に関する情報の更新とさらなる発信の強化が必要である。		⑤ 情報発信等の強 化・改善	ホームページを定期的に更新し、情報発信の強化に取り組 む。
		*		